

財務諸表等

平成27年度
(第4期事業年度)

自 平成 27 年 4 月 1 日

至 平成 28 年 3 月 31 日

地方独立行政法人府中市病院機構

目 次

貸借対照表	1
損益計算書	3
キャッシュ・フロー計算書	4
損失の処理に関する書類	5
行政サービス実施コスト計算書	6
注記事項	7
附属明細書	
(1) 固定資産の取得、処分及び減価償却費の明細	12
(2) たな卸資産の明細	13
(3) 長期借入金の明細	14
(4) 移行前地方債償還債務の明細	15
(5) 引当金の明細	16
(6) 資本金及び資本剰余金の明細	17
(7) 運営費負担金債務及び運営費負担金収益の明細	18
(8) 運営費交付金債務及び運営費交付金収益の明細	19
(9) 地方公共団体等からの財源措置の明細	20
(10) 役員及び職員の給与の明細	21
(11) 開示すべきセグメント情報	22
(12) 医業費用及び一般管理費の明細	23
(13) 上記以外の主な資産、負債、費用及び収益の明細	24
添付資料	
決算報告書	(別冊)
事業報告書	(別冊)
監査報告書	(別冊)

財務諸表

貸借対照表

(平成28年3月31日)

【地方独立行政法人府中市病院機構】

(単位:円)

科 目	金 額		
資産の部			
I 固定資産			
1 有形固定資産			
土地		506,343,000	
建物	1,753,782,000		
減価償却累計額	▲ 302,887,250	1,450,894,750	
構築物	21,690,000		
減価償却累計額	▲ 9,309,532	12,380,468	
車両運搬具	5,831,554		
減価償却累計額	▲ 5,096,319	735,235	
工具器具備品	1,032,677,142		
減価償却累計額	▲ 294,588,978	738,088,164	
有形固定資産合計		2,708,441,617	
2 無形固定資産			
ソフトウェア		161,017,274	
無形固定資産合計		161,017,274	
3 投資その他の資産			
長期前払費用		116,450	
長期前払消費税		71,792,624	
その他投資資産		879,000	
投資その他の資産合計		72,788,074	
固定資産合計			2,942,246,965
II 流動資産			
現金及び預金		479,774,280	
医業未収金	465,813,815		
貸倒引当金	▲ 4,671,263	461,142,552	
未収金		16,301,172	
医薬品		16,708,358	
診療材料		9,526,813	
その他流動資産		5,480,905	
流動資産合計			988,934,080
資産合計			3,931,181,045

負債の部				
I 固定負債				
資産見返負債				
資産見返補助金	12,790,500			
資産見返物品受贈額	2,777,245	15,567,745		
長期借入金		1,028,657,494		
移行前地方債償還債務		1,266,794,028		
引当金				
退職給付引当金		460,418,561		
固定負債合計			2,771,437,828	
II 流動負債				
一年以内返済予定移行前地方債償還債務				
		101,448,054		
一年以内返済予定長期借入金				
		45,163,556		
未払金				
		718,174,382		
預り金				
		22,973,667		
引当金				
賞与引当金		118,985,020		
流動負債合計			1,006,744,679	
負債合計				3,778,182,507
純資産の部				
I 資本金				
設立団体出資金				
		415,879,680		
資本金合計			415,879,680	
II 利益剰余金				
当期末処理損失(▲)				
		▲ 262,881,142		
(うち当期総損失(▲))				
		(▲92,867,903)		
利益剰余金合計			▲ 262,881,142	
純資産合計				152,998,538
負債純資産合計				3,931,181,045

損益計算書

(平成27年4月1日～平成28年3月31日)

【地方独立行政法人府中市病院機構】

(単位:円)

科 目	金 額		
営業収益			
医業収益			
入院収益	1,728,431,308		
外来収益	1,178,424,782		
その他医業収益	94,487,157	3,001,343,247	
運営負担金収益		233,277,000	
運営費交付金収益		197,549,000	
補助金等収益		13,656,440	
寄附金収益		20,000	
資産見返補助金戻入		1,138,515	
資産見返物品受贈額戻入		6,367,291	
営業収益合計			3,453,351,493
営業費用			
医業費用			
給与費	2,262,339,619		
材料費	504,165,640		
経費	593,460,770		
減価償却費	177,636,894		
資産減耗費	1		
研究研修費	6,795,437	3,544,398,361	
一般管理費			
給与費	4,757,080	4,757,080	
営業費用合計			3,549,155,441
営業損失(▲)			▲ 95,803,948
営業外収益			
運営費交付金収益		19,174,000	
財務収益			
受取利息	7,781	7,781	
その他営業外収益		15,687,750	
営業外収益合計			34,869,531
営業外費用			
財務費用			
移行前地方債利息	28,506,053		
長期借入金利息	726,779	29,232,832	
その他営業外費用		2,740,654	
営業外費用合計			31,973,486
経常損失(▲)			▲ 92,907,903
臨時利益			
貸倒引当金戻入益		40,000	40,000
当期純損失(▲)			▲ 92,867,903
当期総損失(▲)			▲ 92,867,903

キャッシュ・フロー計算書

(平成27年4月1日～平成28年3月31日)

【地方独立行政法人府中市病院機構】

(単位:円)

I 業務活動によるキャッシュ・フロー	
材料の購入による支出	▲ 1,034,395,079
人件費支出	▲ 2,221,838,314
医業収入	3,008,286,078
運営費負担金収入	233,277,000
運営費交付金収入	216,723,000
補助金等収入	13,399,080
寄附金収入	20,000
その他の業務収入	15,617,852
預り金の増減	295,290
その他	▲ 68,505,620
小 計	162,879,287
利息の受取額	7,781
利息の支払額	▲ 29,906,291
業務活動によるキャッシュ・フロー	132,980,777
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	▲ 554,595,310
無形固定資産の取得による支出	▲ 3,900,000
補助金等収入	1,350,000
その他投資活動による支出	100,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 557,045,310
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
長期借入れによる収入	851,700,000
長期借入金の返済による支出	▲ 12,287,824
移行前地方債償還債務の償還による支出	▲ 117,449,547
財務活動によるキャッシュ・フロー	721,962,629
IV 資金増加額	297,898,096
V 資金期首残高	181,876,184
VI 資金期末残高	479,774,280

損失の処理に関する書類

(平成28年6月28日)

【地方独立行政法人府中市病院機構】

(単位:円)

科 目	金 額
I 当期末処理損失	▲ 262,881,142
当期総損失	▲ 92,867,903
前期繰越欠損金	▲ 170,013,239
II 次期繰越欠損金	<u>▲ 262,881,142</u>

行政サービス実施コスト計算書

(平成27年4月1日～平成28年3月31日)

【地方独立行政法人府中市病院機構】

(単位:円)

科 目	金 額		
I 業務費用			
(1)損益計算書上の費用			
医業費用	3,544,358,361		
一般管理費	4,757,080		
財務費用	29,232,832		
その他営業外費用	2,740,654	3,581,088,927	
(2)(控除)自己収入等			
医業収益	▲ 3,001,343,247		
財務収益	▲ 7,781		
その他営業外収益	▲ 15,437,750	▲ 3,016,788,778	
業務費用合計			564,300,149
II 引当外退職給付増加見積額			6,986,966
III 機会費用			
地方公共団体財産の無償による 賃貸取引の機会費用	19,206,000		19,206,000
IV 行政サービス実施コスト			590,493,115

注記事項

I 重要な会計方針

1. 減価償却の会計処理方法

(1) 有形固定資産

定額法を採用しています。

なお、主な資産の耐用年数は以下のとおりです。

建物	6～39年
構築物	8～38年
車両運搬具	4年
工具器具備品	3～20年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しています。

なお、法人内利用のソフトウェアについては、法人内における利用可能期間（5年）に基づいて償却しています。

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

医薬品・診療材料の評価基準及び評価方法は、最終仕入原価法に基づく低価法によっています。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

医業未収金（患者負担分）の貸倒れによる損失に備えるため、貸倒実績率（回収不能率）により、回収不能見込額を計上しています。

(2) 退職給付引当金

職員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職手当の自己都合要支給額に基づき計上しています。

なお、行政サービス実施コスト計算書における引当外退職給付増加見積額は、事業年度末に在籍する派遣職員について、期末の自己都合要支給額から期首の自己都合要支給額を控除して計算しています。

(3) 賞与引当金

役職員に対して支給する賞与に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

4. 運営費負担金収益及び運営費交付金収益の計上基準

期間進行基準を採用しています。ただし、建設改良に要する経費（移行前地方債元金利息償還金）等については費用進行基準を採用しています。

5. 行政サービス実施コスト計算書における機会費用の計上方法

(1) 国又は地方公共団体の財産の無償又は減額された使用料による賃借取引の機会費用の計算

方法

府中市から無償で貸与を受けている建物に係る機会費用は、建設費及び市債の利息相当額を基礎として計算しています。

(2) 出資の機会費用の計算に使用した利率

出資の機会費用の計算に使用した利率については、平成 28 年 4 月 25 日付け事務連絡「「マイナス金利付き量的・質的金融緩和」の導入を受けた平成 27 事業年度財務諸表における行政サービス実施コスト計算書の機会費用算定の取扱いについて（留意事項）」（総務省自治行政局行政経営支援室、総務省自治財政局公営企業課、総務省自治財政局財務調査課）に基づき、0%で計算しています。

6. 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっています。なお、固定資産に係る控除対象外消費税及び地方消費税は長期前払消費税等（投資その他の資産）に計上し、5 年間で均等償却を行っています。

II 貸借対照表関係

府中市からの派遣職員に係る引当外退職給付見積額 73,297,655 円

III 損益計算書関係

府中市市民病院の建物は府中市から無償で貸与を受けています。このため、当法人が建物を保有していた場合に計上される減価償却費が計上されていません。当該減価償却費の概算額は 16,966,000 円です。

IV キャッシュ・フロー計算書関係

1. 資金の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

現金及び預金勘定	479,774,280 円
資金期末残高	<u>479,774,280</u>

2. 重要な非資金取引

該当ありません。

V 行政サービス実施コスト計算書関係

1. 機会費用の内訳

機会費用は全て設立団体に係るものです。

VI 金融商品に関する注記

1. 金融商品の状況に関する事項

当法人は、資金運用については安全性の高い金融資産で運用し、また、資金調達については、

短期的な資金を銀行等金融機関からの借入により、長期的な資金を設立団体である府中市からの借入により調達してすることとしています。なお、設立に当たり、設立時において未償還であった企業債相当額を移行前地方債償還債務として計上しています。

資金の使途については、運転資金（主として短期）並びに事業投資資金及び移行前地方債償還債務弁済資金（長期）を想定しています。

当法人が保有する金融資産は主として診療報酬債権であり、このうち患者に対する医業未収金に係る信用リスクに対しては、内部のマニュアルに沿って回収管理を行うことで対応しています。

2. 金融商品の時価に関する事項

期末日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

(単位：円)

	貸借対照表計上額 (※1)	時価 (※1)	差額
(1) 現金及び預金	479,774,280	479,774,280	—
(2) 医業未収金 (※2)	465,813,815	465,813,815	—
(3) 移行前地方債償還債務 (※3)	(1,368,242,082)	(1,506,974,288)	(138,732,206)
(4) 長期借入金 (※4)	(1,073,821,050)	(1,076,933,329)	(3,112,279)
(5) 未払金	(499,329,082)	(499,329,082)	—

(※1) 負債に計上されているものについては () で示しています。

(※2) 医業未収金に対して計上している貸倒引当金を控除しています。

(※3) 一年以内返済予定移行前地方債償還債務を含んでいます。

(※4) 一年以内返済予定長期借入金を含んでいます。

(注) 金融商品の時価の算定方法に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、(2) 医業未収金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

負債

(3) 移行前地方債償還債務及び長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を、新規に同様の発行を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しています。

(4) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっています。

VII 賃貸等不動産に関する注記

当法人は医師用住宅を保有していますが、重要性が乏しいため、記載を省略しています。

Ⅷ 固定資産の減損の処理方法

1. 固定資産のグルーピングの方法

当法人においては、セグメントの単位に合わせて2病院をそれぞれ個別の固定資産グループとしています。また、重要な遊休資産及び廃止の意思決定を行った資産については、固定資産グループから独立した資産として取扱っています。

2. 共用資産の概要

重要な共用資産はないため、記載を省略しています。

3. 減損の兆候

(1) 減損の兆候が認められた固定資産グループの用途、種類、場所、帳簿価額等の概要

(単位：円)

資産グループ名	用途	場所	種類	帳簿価額
府中市民病院	病院事業	府中市鶴飼町	土 地	401,413,000
			建 物	102,497,347
			車 両 運 搬 具	573,129
			工 具 器 具 備 品	656,650,776
			ソ フ ト ウ ェ ア	148,941,607
			投 資 そ の 他 の 資 産	68,621,654
			計	1,378,697,513
府中北市民病院	病院事業	府中市上下町	土 地	104,930,000
			建 物	1,348,397,403
			構 築 物	12,380,468
			車 両 運 搬 具	162,106
			工 具 器 具 備 品	81,437,388
			ソ フ ト ウ ェ ア	12,075,667
			投 資 そ の 他 の 資 産	4,166,420
			計	1,563,549,452

(2) 認められた減損の兆候

府中市民病院資産グループ及び府中北市民病院資産グループは継続して営業損失を計上していることから減損の兆候が認められています。

(3) 減損損失の認識に至らなかった理由

府中市から交付される運営費負担金等は2病院一括で交付されるため、開示している各セグメントの営業収益には運営費負担金等を含めていません。このためセグメント情報においては2病院いずれも継続して営業損失となっていますが、減損の要否の判定に際しては、運営費負担金等を繰出基準に準じるなどして2病院に配分することとしてい

ます。その結果、2病院いずれについても、翌中期目標期間を含む将来の収支計画で想定される割引前将来キャッシュ・フローが固定資産の帳簿価額を上回ることから減損損失を認識しませんでした。

IX 重要な債務負担行為

該当事項はありません。

X 重要な後発事象

該当事項はありません。

財務諸表

(附属明細書)

(1) 固定資産の取得、処分及び減価償却費の明細

(単位:円)

資産の種類	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	減価償却累計額		減損損失累計額		差引当期末残高	摘要
					当期償却額	前期償却額	当期損益内	当期損益外		
有形固定資産	1,649,980,000	103,802,000	0	1,753,782,000	302,887,250	76,700,300	0	0	1,450,894,750	
(償却費損益内)	21,690,000	0	0	21,690,000	9,309,532	648,135	0	0	12,380,468	
車両運搬具	5,831,554	0	0	5,831,554	5,096,319	705,937	0	0	735,235	
工具器具備品	430,750,375	616,822,392	14,895,625	1,032,677,142	294,588,978	94,274,236	0	0	738,088,164	
計	2,108,251,929	720,624,392	14,895,625	2,813,980,696	611,882,079	172,328,608	0	0	2,202,098,617	
非償却資産	104,930,000	401,413,000	0	506,343,000	0	0	0	0	506,343,000	
土地	104,930,000	401,413,000	0	506,343,000	0	0	0	0	506,343,000	
有形固定資産合計	1,649,980,000	103,802,000	0	1,753,782,000	302,887,250	76,700,300	0	0	1,450,894,750	
建物	21,690,000	0	0	21,690,000	9,309,532	648,135	0	0	12,380,468	
構築物	5,831,554	0	0	5,831,554	5,096,319	705,937	0	0	735,235	
車両運搬具	430,750,375	616,822,392	14,895,625	1,032,677,142	294,588,978	94,274,236	0	0	738,088,164	
工具器具備品	2,213,181,929	1,122,037,392	14,895,625	3,320,323,696	611,882,079	172,328,608	0	0	2,708,441,617	
計	25,052,708	160,422,400	0	185,475,108	24,457,834	5,308,286	0	0	161,017,274	
無形固定資産	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
投資その他の資産	116,450	0	0	116,450	0	0	0	0	116,450	
長期前払費用	8,565,904	66,168,423	2,941,703	71,792,624	0	0	0	0	71,792,624	
長期前払消費税	979,000	0	100,000	879,000	0	0	0	0	879,000	
その他投資資産	9,661,354	66,168,423	3,041,703	72,788,074	0	0	0	0	72,788,074	
計	116,450	0	0	116,450	0	0	0	0	116,450	
投資その他の資産合計	116,450	0	0	116,450	0	0	0	0	116,450	
固定資産合計	1,766,031,929	103,802,000	0	1,869,833,929	302,887,250	76,700,300	0	0	1,567,036,669	
減価償却累計額	0	0	0	0	302,887,250	76,700,300	0	0	379,587,550	
減損損失累計額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
差引当期末残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
摘要										

(注) 当期増加額の主なものは次のとおりです。

土地	府中市民病院 病院用地	401,413,000 円
建物	府中市民病院 新病院ネットワーク配線工事一式	34,900,000 円
	府中市民病院 手術室内装工事	43,200,000 円
	府中市民病院 MRI室シールド工事	17,800,000 円
工具器具備品	府中市民病院 手術室 機器一式	148,869,260 円
	府中市民病院 放射線科 1.5テスラMRI装置	75,709,200 円
	府中市民病院 放射線科 64列CT装置	57,706,300 円
	府中市民病院 電子カルテシステム(ハードウェア)	56,089,000 円
	府中市民病院 栄養科 厨房機器一式	39,000,000 円
	府中市民病院 新病院電子スワッチ器類一式	38,760,000 円
	府中市民病院 放射線科 島津一般撮影システム	34,580,000 円
	府中市民病院 透析機器 人工腎臓装置一式	30,000,000 円
	府中市民病院 電子カルテ部門システム(ハードウェア)	21,560,350 円
	府中市民病院 医事会計システム更新(ハードウェア・導入作業)	12,900,000 円

(2) たな卸資産の明細

(単位:円)

種類	期首残高	当期増加額		当期減少額		期末残高	摘要
		当期購入・振替	その他	払出・振替	その他		
医薬品	14,980,880	279,139,932	0	277,412,454	0	16,708,358	
診療材料	10,025,704	143,815,295	0	144,314,186	0	9,526,813	
計	25,006,584	422,955,227	0	421,726,640	0	26,235,171	

(3) 長期借入金の明細

(単位:円)

銘柄	期首残高	当期増加	当期減少	期末残高	利率(%)	償還期限	摘要
平成24年度 医療機器整備借入金	27,830,800	—	6,152,218	21,678,582	0.30%	平成31年9月	府中市市民病院
平成24年度 医療機器整備借入金	52,689,379	—	11,647,403	41,041,976	0.30%	平成31年9月	府中市市民病院
平成24年度 医療機器整備借入金	26,700,000	—	5,318,672	21,381,328	0.20%	平成32年3月	府中市市民病院
平成24年度 医療機器整備借入金	7,400,000	—	1,474,089	5,925,911	0.20%	平成32年3月	府中市市民病院
平成25年度 医療機器整備借入金	49,400,000	—	4,906,747	44,493,253	0.30%	平成32年9月	府中市市民病院
平成25年度 医療機器整備借入金	6,600,000	—	—	6,600,000	0.30%	平成33年3月	府中市市民病院
平成25年度 医療機器整備借入金	20,200,000	—	—	20,200,000	0.30%	平成33年3月	府中市市民病院
平成26年度 医療機器整備借入金	12,900,000	—	—	12,900,000	0.10%	平成32年9月	府中市市民病院
平成26年度 医療機器整備借入金	2,600,000	—	—	2,600,000	0.10%	平成33年3月	府中市市民病院
平成26年度 医療機器整備借入金	29,900,000	—	—	29,900,000	0.10%	平成32年9月	府中市市民病院
平成26年度 医療機器整備借入金	15,400,000	—	—	15,400,000	0.10%	平成33年3月	府中市市民病院
平成27年度 建物整備事業借入金	—	61,700,000	—	61,700,000	1.10%	平成57年9月	府中市市民病院
平成27年度 医療機器整備借入金	—	380,000,000	—	380,000,000	0.10%	平成33年9月	府中市市民病院
平成27年度 医療機器整備借入金	—	170,800,000	—	170,800,000	0.10%	平成33年9月	府中市市民病院
平成27年度 建物整備事業借入金	—	43,900,000	—	43,900,000	0.90%	平成58年3月	府中市市民病院
平成27年度 医療機器整備借入金	—	177,200,000	—	177,200,000	0.10%	平成34年3月	府中市市民病院
平成27年度 医療機器整備借入金	—	18,100,000	—	18,100,000	0.10%	平成34年3月	府中市市民病院
計	251,620,179	851,700,000	29,499,129	1,073,821,050			

(4) 移行前地方債償還債務の明細

(単位:円)

銘柄	期首残高	当期増加	当期減少	期末残高	利率(%)	償還期限	摘要
資金運用部資金	11,892,069		846,564	11,045,505	2.80%	平成39年3月	
資金運用部資金	391,395,194		26,644,793	364,750,401	2.00%	平成40年3月	
資金運用部資金	757,954,754		47,098,196	710,856,558	2.10%	平成41年3月	
財政融資資金	178,797,377		9,736,279	169,061,098	1.80%	平成43年3月	
簡易生命保険積立金	27,693,325		2,164,525	25,528,800	2.00%	平成38年9月	
財政融資資金	78,691,693		3,941,435	74,750,258	1.20%	平成45年3月	
財政融資資金	760,891		760,891	0	1.40%	平成28年3月	
財政融資資金	4,540,164		739,809	3,800,355	0.90%	平成33年3月	
財政融資資金	12,820,476		12,820,476	0	0.50%	平成28年3月	
両備信用組合	550,000		550,000	0	1.00%	平成28年3月	
財政融資資金	11,634,774		5,808,667	5,826,107	0.30%	平成29年3月	
広島銀行	5,245,000		2,622,000	2,623,000	0.70%	平成29年3月	
計	1,481,975,717	0	113,733,635	1,368,242,082			

(5) 引当金の明細

(単位: 円)

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高	摘要
			目的使用	その他		
退職給付引当金	417,382,609	81,264,327	38,228,375		460,418,561	
賞与引当金	120,056,787	118,985,020	120,056,787		118,985,020	
貸倒引当金	4,721,263	244,084	294,084		4,671,263	
計	542,160,659	200,493,431	158,579,246	0	584,074,844	

(注) 貸倒引当金の当期減少額のその他には、洗替えによる戻入額を記載しています。

(6) 資本金及び資本剰余金の明細

(単位:円)

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	摘要
資本金					
設立団体出資金	14,466,680	401,413,000	0	415,879,680	
計	14,466,680	401,413,000	0	415,879,680	

(7) 運営費負担金債務及び運営費負担金収益の明細

① 運営費負担金債務

(単位:円)

交付年度	期首残高	負担金当期負担額	当期振替額				期末残高	摘要
			運営費負担金収益	資産見返運営費負担金	資本剰余金	小計		
平成27年度	—	233,277,000	233,277,000	—	—	—	—	
合計	—	233,277,000	233,277,000	—	—	—	—	

② 運営費負担金収益

(単位:円)

業務等区分	平成27年度負担分	合計
期間進行基準	233,277,000	233,277,000

(8) 運営費交付金債務及び運営費交付金収益の明細

① 運営費交付金債務

(単位:円)

交付年度	期首残高	交付金当期交付額	当期振替額				期末残高	摘要
			運営費交付金 収益	資産見返運営費 交付金	資本剰余金	小計		
平成27年度	0	216,723,000	216,723,000	0	0	216,723,000	0	
合計	0	216,723,000	216,723,000	0	0	216,723,000	0	

② 運営費交付金収益

(単位:円)

業務等区分	平成27年度支給分	合計
期間進行基準	197,549,000	197,549,000
費用進行基準	19,174,000	19,174,000
合計	216,723,000	216,723,000

(9) 地方公共団体等からの財源措置の明細

9-1 補助金等の明細

(単位:円)

区分	当期交付額	左の会計処理内容				摘要
		建設仮勘定補助金等	資産見返補助金等	資本剰余金	長期預り補助金等	
病院群輪番制病院運営事業補助金	10,371,840	—	—	—	—	10,371,840
広島県医療施設運営費等補助金及び地域医療対策費等補助金	1,240,000	—	—	—	—	1,240,000
府中市地域医療介護総合確保事業補助金	10,300,000	—	8,255,400	—	—	2,044,600
合計	21,911,840	—	8,255,400	—	—	13,656,440

(10) 役員及び職員の給与の明細

区分	報酬又は給与		退職給与	
	支給額	支給人数	支給額	支給人数
役員	円 3,950,000 (807,080)	人 4 (3)	円 0 (0)	人 0 (0)
職員	1,534,487,974 (318,968,729)	234 (124)	38,228,375 (0)	16 (0)
合計	1,538,437,974 (319,775,809)	238 (127)	38,228,375 (0)	16 (0)

(注1) 支給額及び支給人数

非常勤役員については、外数として()内に記載しています。
また、支給人数については平均支給人数で記載しています。

(注2) 役員報酬基準及び職員給与基準の概要

役員報酬については、「地方独立行政法人府中市病院機構役員報酬等規程」に基づき支給しています。
職員については、「地方独立行政法人府中市病院機構職員給与規程」及び
「地方独立行政法人府中市病院機構非常勤給与規程」に基づき支給しています。

(注3) 法定福利費

上記明細には法定福利費は含めていません。

(11) 開示すべきセグメント情報

(単位:円)

区分	府中市民病院	府中北市民病院	計	調整額	合計
営業収益	2,171,561,162	850,964,331	3,022,525,493	430,826,000	3,453,351,493
医業収益	2,155,531,980	845,811,267	3,001,343,247	0	3,001,343,247
運営費負担金収益	0	0	0	233,277,000	233,277,000
運営費交付金収益	0	0	0	197,549,000	197,549,000
資産見返負債戻入	4,397,342	3,108,464	7,505,806	0	7,505,806
その他営業収益	11,631,840	2,044,600	13,676,440	0	13,676,440
営業費用	2,439,414,062	1,109,701,379	3,549,115,441	0	3,549,115,441
医業費用	2,434,656,982	1,109,701,379	3,544,358,361	0	3,544,358,361
一般管理費	4,757,080	0	4,757,080	0	4,757,080
営業損益	▲ 267,852,900	▲ 258,737,048	▲ 526,589,948	430,826,000	▲ 95,763,948
営業外収益	11,894,391	3,801,140	15,695,531	19,174,000	34,869,531
運営費交付金収益	0	0	0	19,174,000	19,174,000
その他営業外収益	11,894,391	3,801,140	15,695,531	0	15,695,531
営業外費用	1,611,308	30,362,178	31,973,486	0	31,973,486
財務費用	492,555	28,740,277	29,232,832	0	29,232,832
その他営業外費用	1,118,753	1,621,901	2,740,654	0	2,740,654
経常損益	▲ 257,569,817	▲ 285,298,086	▲ 542,867,903	450,000,000	▲ 92,867,903
総資産	1,883,809,439	1,567,597,326	3,451,406,765	479,774,280	3,931,181,045
固定資産	1,378,697,513	1,563,549,452	2,942,246,965	0	2,942,246,965
流動資産	505,111,926	4,047,874	509,159,800	479,774,280	988,934,080

(注1) セグメントの区分については、地方独立行政法人府中市病院機構会計規程に基づき、経理単位(各病院及び法人本部)に区分しています。

ただし、法人本部の費用は府中市民病院に含めています。

(注2) 調整額は、主として、2病院一括で交付されている運営費負担金収益及び運営費交付金収益と区分経理が困難な現金及び預金です。

(12) 医業費用及び一般管理費の明細

(単位:円)

科 目		金 額	
医業費用			
給与費			
給料及び手当	1,220,310,023		
賞与	216,803,305		
賞与引当金繰入額	118,985,020		
賃金及び報酬	314,951,569		
退職給付費用	81,264,327		
法定福利費	310,025,375		2,262,339,619
材料費			
薬品費	277,412,454		
診療材料費	190,129,531		
給食材料費	26,598,060		
医療消耗器具備品費	10,007,995		
たな卸資産減耗費	17,600		504,165,640
経費			
厚生福利費	2,165,561		
旅費及び交通費	2,207,592		
職員被服費	696,040		
消耗品費	16,748,718		
消耗備品費	7,050,453		
光熱水費	67,045,998		
燃料費	10,583,021		
印刷製本費	2,682,744		
修繕費	18,564,618		
保険料	5,237,374		
賃借料	49,836,198		
通信運搬費	5,325,481		
広告宣伝費	52,150		
委託料	294,369,777		
手数料	2,905,195		
諸会費	2,860,908		
会議費	3,397		
交際費	1,148,204		
地代家賃	10,504,563		
負担金	8,901,915		
租税公課	48,600		
控除対象外消費税償却費	80,202,245		
医業貸倒引当金繰入額	284,804		
雑費	4,035,214		593,460,770
減価償却費			
建物減価償却費	76,700,300		
構築物減価償却費	648,135		
車両運搬具減価償却費	705,937		
工具器具備品減価償却費	94,274,236		
無形固定資産減価償却費	5,308,286		177,636,894
資産減耗費			
工具器具備品除却費	1		1
研究研修費			
図書費	2,144,944		
旅費	3,122,463		
研究雑費	1,528,030		6,795,437
	医業費用合計		3,544,398,361
一般管理費			
給与費			
役員報酬	4,757,080		4,757,080
	一般管理費合計		4,757,080

(13) 上記以外の主な資産、負債、費用及び収益の明細

(現金及び預金の内訳)

(単位:円)

区分	期末残高	摘要
現金	881,099	
普通預金	478,893,181	
合計	479,774,280	

(医業未収金の内訳)

(単位:円)

区分	期末残高	摘要
入院未収金	278,043,757	
外来未収金	182,259,582	
その他	5,510,476	
合計	465,813,815	

(未払金の内訳)

(単位:円)

区分	期末残高	摘要
材料費・経費等	228,833,381	
給与費	88,202,369	
有形固定資産購入費	155,860,750	
無形固定資産購入費	156,522,400	
移行前地方債・長期借入金元金償還金	74,315,756	
未払利息	14,439,726	
合計	718,174,382	

平成27年度 決算報告書

自 平成 27 年 4 月 1 日
至 平成 28 年 3 月 31 日

地方独立行政法人府中市病院機構

平成27年度 決算報告書

【地方独立行政法人府中市病院機構】

(単位:円)

区分	予算額	決算額	差額 (決算額-予算額)	備考
収入				
営業収益	3,440,108,000	3,456,983,305	16,875,305	
医業収益	3,148,768,000	3,012,480,865	▲ 136,287,135	入院収益の減等
運営費負担金	233,277,000	233,277,000	0	
運営費交付金収益	47,549,000	197,549,000	150,000,000	運営費交付金の追加交付
補助金等収益	10,514,000	13,656,440	3,142,440	
寄附金収益	0	20,000	20,000	
営業外収益	33,224,000	35,743,171	2,519,171	
運営費交付金	19,174,000	19,174,000	0	
その他医業外収益	14,050,000	16,569,171	2,519,171	
資本収入	621,900,000	859,955,400	238,055,400	
長期借入金	621,900,000	851,700,000	229,800,000	移転に伴う機器整備等追加借入
その他資本収入	0	8,255,400	8,255,400	新規補助事業
計	4,095,232,000	4,352,681,876	257,449,876	
支出				
営業費用	3,265,005,000	3,378,110,322	113,105,322	
医業費用	3,260,099,000	3,373,353,242	113,254,242	
給与費	2,198,308,000	2,264,303,942	65,995,942	時間外手当等増
材料費	494,840,000	510,765,297	15,925,297	医薬品及び診療材料費の増等
経費	559,473,000	590,949,708	31,476,708	移転に伴う委託料の増等
研究研修費	7,478,000	7,334,295	▲ 143,705	
一般管理費	4,906,000	4,757,080	▲ 148,920	
営業外費用	33,952,000	32,191,612	▲ 1,760,388	
資本支出	765,134,000	1,083,781,499	318,647,499	
建設改良費	621,900,000	940,548,735	318,648,735	移転に伴う機器整備増等
償還金	143,234,000	143,232,764	▲ 1,236	
計	4,064,091,000	4,494,083,433	429,992,433	
単年度資金収支(収入-支出)	31,141,000	▲ 141,401,557	▲ 172,542,557	

(注) 損益計算書の計上額と決算額の相違の概要は以下のとおりです。

- (1) 決算額は消費税等込みの金額です。
- (2) 損益計算書の営業収益に計上されている資産見返負債戻入は、決算額に含んでいません。
- (3) 損益計算書の医業費用に計上されている減価償却費、資産減耗費は、決算額に含んでいません。
- (4) 損益計算書の臨時損益は、決算額に含んでいません。

平成 27 年度
事業報告書

自 平成 27 年 4 月 1 日

至 平成 28 年 3 月 31 日

地方独立行政法人府中市病院機構

目 次

府中市病院機構の概要

1 現況	
(1) 法人名	1
(2) 法人の所在地	1
(3) 法人役員	1
(4) 設置・運営する病院	1
(5) 職員数	2
2 府中市病院機構の基本的な目標	2

全体的な状況

1 法人としての総括と課題	2
2 大項目ごとの特記事項	3
(1) 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に 関する目標を達成するためとるべき措置	3
(2) 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するため とるべき措置	4
(3) 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	4
(4) その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置	4

項目別の状況

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に 関する目標を達成するためとるべき措置	4
1 提供する医療の内容	4
(1) 高齢化に対応した医療	4
(2) 予防医療	5
(3) 救急医療への対応	5
(4) 災害医療への協力	6
2 診療機能の確保	6
(1) 診療科目の整備	6
(2) 小児救急医療及び分娩の再開	7
3 地域医療連携の推進	7
(1) 地域医療連携室の充実と「在宅支援システム」の試行	7
4 医師及び医療従事者の確保	7
(1) 臨床研修体制の充実	7

(2) 看護系大学などとの連携	8
5 地域住民とともに守る病院づくり	8
(1) 患者の利便性と院内環境の快適性の向上	8
(2) 医療安全対策の徹底	8
(3) 市民への積極的な情報提供	8
(4) 電子カルテ導入による医療連携の推進	9
第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	
1 組織・機構の整備	9
2 職員教育体制の充実	9
3 事務職員の育成	10
4 働きやすい職場環境の整備	10
第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置	
1 経営基盤の強化	10
2 収益の確保及び費用の節減	11
第4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置	
1 病院の建て替えへの対応	11
2 医療機器などの更新	11
第5 予算、収支計画及び資金計画（平成27年度）	12
第6 短期借入金の限度額	14
第7 剰余金の使途	14

地方独立行政法人府中市病院機構事業報告書

府中市病院機構の概要

1 現況

(1) 法人名

地方独立行政法人府中市病院機構

(2) 法人の所在地

広島県府中市鶉飼町 555 番地 3

(3) 法人役員

(平成 28 年 3 月 31 日現在)

役職	名 前	備 考
理事長	多田 敦彦	府中市民病院 院長
理事	北村 智樹	府中市民病院 副院長
理事	長谷川 和子	府中市民病院 総看護師長
理事	寺岡 謙	社会医療法人社団陽正会事業本部長
監事	浅田 勝彦	公認会計士・税理士
監事	岸田 光弘	弁護士

(4) 設置・運営する病院

病 院 名	府中市民病院	府中北市民病院
主な役割・ 機能	<u>二次救急輪番制病院</u> <u>へき地医療拠点病院</u> ○ 日本静脈経腸栄養学会 認定 NST 稼働施設 ○ 日本呼吸器学会関連施 設 ○ 日本透析医学会教育関 連施設 ○ 日本アレルギー学会準 教育施設 ○ 日本大腸肛門病学会認 定施設 <u>訪問看護ステーションあ ゆみ</u>	<u>救急告示病院</u> ○ 広島大学病院協力型臨床 研修病院 ○ 日本消化器病学会関連施 設 ○ 日本整形外科学会専門医 研修施設 <u>訪問看護ステーション</u>
所 在 地	府中市鶉飼町 555 番地 3	府中市上下町上下 2101 番地

設 立	平成 24 年 4 月 1 日	平成 24 年 4 月 1 日
病 床 数	150 床 (一般 100 床・療養 50 床)	60 床 (一般 60 床)
診 療 科 目	内科・外科・整形外科・婦人科・耳鼻咽喉科・小児科・泌尿器科・眼科・精神科	内科・外科・整形外科・婦人科・小児科・耳鼻咽喉科・皮膚科・泌尿器科・リハビリテーション科

(5) 職員数

(平成 28 年 3 月 31 日現在)

内 訳	常勤職員	臨時職員	合 計
府中市民病院	177 人	43 人	220 人
府中北市民病院	64 人	35 人	99 人
法人合計	241 人	78 人	319 人

※職員数は非常勤医師数を除く

2 府中市病院機構の基本的な目標

法人は、市の地域医療を守り育てる基本条例の理念である、市民の健康と生命を守るかけがえのない地域医療を、将来にわたって持続的に確保することを基本に置き、府中市地域医療再生計画の具体化にむけて、その推進役を果たします。

法人が目指す医療は、市民が安心して暮らすための健康を維持し、市民の生活の質を高めるための「支える医療」です。そのため、保健・医療・福祉の連携ネットワークづくりや、医療と介護の日常的な連携体制の構築を図ります。

全体的な状況

1 法人としての総括と課題

中期目標期間の最終年度となる今年度の目標は、地方独立行政法人として自立した経営基盤を確立し、経常収支比率 100 パーセント以上の達成をすること。また、2 病院の診療圏域における役割を明確にし、それぞれの地域に必要な医療が提供できるよう、次期中期計画の策定に繋がる経営改善に取り組むことにありました。

第 1 期中期計画期間（平成 24 年度～平成 27 年度）では、府中市民病院及び府中北市民病院の病院事業の継続性、确实性を図るため、府中市民病院

では平成26年度までの3年間で一部事務職員を除き、広島県厚生農業協同組合連合会からの職員転籍を完了し、法人採用の職員体制を確立したことで、両病院間の効果的な人事配置が可能になりました。また、府中市民病院の新病院建築工事も予定通り完了し、平成28年2月から新病院での業務を開始することができ、将来にわたって地域医療を持続的に確保するために必要な、人材確保や施設設備の基盤整備ができました。

しかしながら、経営面においては、中期目標期間の最終年度となる今年度も赤字決算となり、経常収支比率100パーセント以上を達成することができず、97.4%でした。

府中市民病院では、前年度比較で医業収益は約7,000万円の増、医業費用は約1億4,000万円の増となりました。医業費用増加のうち約9,000万円の要因は、新病院の建築、移転に係る臨時的経費（引越し業務や誘導警備の委託料、臨時駐車場の賃借料、起債対象とならない物品購入費、電子カルテ導入にむけた業務研修に係る時間外勤務手当）や、府中北市民病院からの職員異動（医師1名、看護師1名、介護福祉士2名）による給与費の増加によるものです。

府中北市民病院では、前年度比較で医業収益は約6,000万円の減、医業費用は約9,000万円の減となりました。医業費用の減少要因は、府中市民病院への職員異動による給与費の減少によるものです。

第2期中期計画では、病院運営を取り巻く情勢を的確に見据えた両病院の将来像を確立し、府中地域全体としての地域包括ケア体制構築に努め、また、法人の管理運営体制を強化し、経営基盤の強化を図るための組織改革に取り組む必要があります。

2 大項目ごとの特記事項

(1) 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置

診療機能については、府中北市民病院において、府中市民病院の院長による呼吸器専門外来を、また、府中市民病院には、府中北市民病院から内科の常勤医師が診療支援に来るなど、医師の連携を継続しています。

府中市民病院は、二次救急輪番制病院として外科の緊急手術に対応する職員体制を、府中北市民病院は、救急告示病院としての職員体制を維持しています。

両病院が有する病床の効果的な活用を図り、高齢者の在宅生活の支援及び在宅生活への復帰に必要な医療を提供するため、地域包括ケア病床の導入準備を始めました。来年度中に届出を行い、より地域に必要とされる病

床への転換を図ります。

府中北市民病院では、在宅における医療と介護の総合的サービス事業として、訪問介護・看護事業所「ささえ」による24時間定期巡回・随時対応型訪問介護看護事業を、平成28年4月1日に開設します。

(2) 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

毎月の幹部会議において、病院の収支状況を共有することで、職員の経営参加意識と、自主的な経営改善を促す組織風土の醸成に努めています。

府中・上下両地域の病院機能を守るため、限られた人材を弾力的に配置し、効果的かつ効率的な組織体制を実現します。そのため、両病院の各部署の業務量を適正に評価し、全体として効率化を図るなど、職員配置の見直しを、さらに進めます。また、第1期中期計画期間に達成できなかった、法人事務局職員の法人採用職員への移行を、計画的に行う必要があります。

(3) 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

今年度は、市から経営安定化ため4億5,000万円の繰入金がありましたが、前年度に続き赤字決算となりました。

将来にわたって、公的な病院としての使命を果たしていくための経営基盤を確保するためには、両病院の診療圏域における役割を明確にし、両病院の将来像を確立する必要があります。また、業務運営や財務管理の見直しと効率化を図るため、事務局体制と事務部門の業務改革に取り組みます。

(4) その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置

平成27年12月、府中市民病院の新病院建築工事が完了し、平成28年1月末に移転、2月1日から新病院での業務を開始しました。旧病棟の解体、外構・駐車場整備工事に着手しており、平成28年10月末に全ての工事を完了する予定です。

項目別の状況

第1 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 提供する医療の内容

(1) 高齢化に対応した医療

【府中】平成27年4月1日に、広島県のへき地医療拠点病院に指定され、同年6月から、月2回、準無医地区の久佐・協和両地区での巡回診療を

実施しています。今年度の延患者数は、225 人でした。

府中地区医師会の「在宅医療推進拠点整備事業」に参加し、訪問看護ステーションあゆみは、本事業のサブセンターとして、その役割を果たしています。

【府中北】病院の医療機能・資源を最大限に活用し、在宅生活を支える医療と介護の総合的サービスの提供の具体化として、在宅における医療と介護の総合的サービス事業として、24 時間定期巡回・随時対応型訪問介護看護事業「府中北市民病院訪問介護看護事業所ささえ」の開設準備を進めました。平成 28 年 4 月 1 日、事業所を開設します。

(2) 予防医療

【法人】市民病院として人間ドック・特定健診・がん検診を積極的に実施し、精密検査が必要な受検者には、当日受診を勧奨しました。両病院とも、病院健診の受け入れ者数の拡大を図りました。

特定保健指導について検討しましたが、初期投資費用と職員体制から判断し、実施していません。

	健診種別	前年度 (人)	27 年度 (人)
府中市民病院	人間ドック	307	319
	協会健保等	640	681
	特定健診	301	256
	がん検診	1,248	1,364
府中北市民病院	人間ドック	96	81
	特定健診	250	277
	がん検診	546	611

(3) 救急医療への対応

【法人】府中市民病院は二次救急輪番制病院として、府中北市民病院は救急告示病院として、府中地区の急性期患者の受け入れを行いました。

府中地区医師会の休日当番医制では、府中市民病院は、診療所と協力し府中地域の当番医減少を補完、府中北市民病院は、年間を通じて上下地域の当番医を担当しました。

		前年度 (人)	27 年度 (人)
府中市民病院	救急搬送患者数	317	319

	時間外患者数	2,950	2,877
	入院患者数	406	417
府中北市民病院	救急搬送患者数	160	166
	時間外患者数	896	817
	入院患者数	164	172

また、府中市民病院では、外科の 24 時間 365 日の緊急手術に対応する職員体制を継続しています。

緊急手術は、今年度 32 件（前年度 57 件）行いました。また、法人 2 病院の連携による府中北市民病院からの紹介患者の外科手術は、今年度 22 件（昨年度 27 件）でした。病院が提供する救急医療の内容についての地域住民への情報発信は、今年度は取り組めなかったため、翌年度に市の協力を得て取り組みます。

(4) 災害医療への協力

【法人】今年度は、行政からの要請はありませんでした。

【府中】災害時の被災者を受け入れるため、新病院のセミナー室に酸素・吸引配管を設置しました。

【府中】今年度は、市から防災訓練等の要請はありませんでした。

病院独自の取組として、今年度も府中市民病院 I C L S コース研修会（患者救命率向上のための実技研修）を開催し、12 名の看護師が参加しました。

【府中北】市の要請により、上下花火大会の救護班として活動しました。

2 診療機能の確保

(1) 診療科目の整備

【法人】法人として、府中北市民病院の内科常勤医師 1 名の退職に対応するため、4 月 1 日付けで、府中市民病院の内科常勤医師を府中北市民病院へ異動し、診療機能を維持しました。

多田理事長が府中地区医師会の理事として、地域の医師との情報共有を図っています。今年度から地域医療病院コンソーシアム府中を構成する社会医療法人社団陽正会と法人の連携会議を、毎月の定例会議としています。

【府中】平成 27 年度から毎週 2 日（火・水曜日）に、広島大学病院から内視鏡検査（上部・下部）のため、専門医の診療支援が開始されました。

【府中北】府中市民病院から内科常勤医師の異動を受け、常勤医師 3 人体制を維持しました。

多田院長の呼吸器専門外来（月 1 回）に加え、府中市民病院の内科（呼吸器）常勤医師が、毎週金曜日に外来診療を継続しています。

(2) 小児救急医療及び分娩の再開

【法人】法人運営の 2 病院とも、地域に必要な産婦人科として、婦人科全般の診断と治療、子宮がん検診を行なっています。

現状では、分娩の再開は条件整備のハードルが高く、広域的な連携体制の中で、妊娠 32 週までの妊婦検診に対応します。

		前年度	27 年度
府中市民病院	外来患者数（人）	2,478	2,371
	子宮がん検診（件）	430	451
府中北市民病院	外来患者数（人）	592	529
	子宮がん検診（件）	89	93

3 地域医療連携の推進

(1) 地域医療連携室の充実と「在宅支援システム」の試行

【府中】府中地区医師会「在宅医療推進拠点整備事業」の 5 つのサブセンターの 1 つを、府中市民病院の訪問看護ステーションが担っています。

【府中】【府中北】地域ケア会議を月 1 回開催しています。

【府中】平成 28 年 2 月から業務を開始した新病院に、医療（地域医療連携室、訪問看護ステーション）と介護（市の包括支援センター）の総合的相談窓口を、住民が利用しやすい 1 階に設けました。設け、両者が連携して対応しています。

【府中北】24 時間定期巡回・随時対応型訪問介護看護事業「府中北市民病院訪問介護看護事業所ささえ」の開設準備を進めました。平成 28 年 4 月 1 日、事業所を開設します。

4 医師及び医療従事者の確保

(1) 臨床研修体制の充実

【府中】今年度も、府中地域で病院を運営する府中市病院機構と社会医療法人陽正会が共同して、岡山医師研修支援機構が開催した「岡山マッチングプラザ 2015」に「地域医療病院コンソーシアム府中」として出展しました。しかし、病院群としての臨床研修体制の構築までには至っ

ていません。

【府中北】府中北市民病院は、広島大学病院の協力型臨床研修病院として、地域医療研修の研修医・学生の受け入れを行いました。

(実績 研修医 1 名・学生 5 名)

(2) 看護系大学などとの連携

【法人】年度末時点で、3 人の看護学生に奨学金を貸与しています。平成 29 年度に、2 人の採用を予定しています。

【府中】府中地区医師会准看護学院の准看護師養成のための実習施設となっており、実習生の受け入れや学院への講師派遣をしています。

また、訪問看護ステーションあゆみでは、福山平成大学、県立広島大学、広島県厚生連尾道看護専門学校、府中地区医師会准看護学院の実習生を受け入れています。

【府中北】地域医療連携室の社会福祉士が、県立三次看護専門学校の学生に対する社会福祉学の講義を行いました。

5 地域住民とともに守る病院づくり

(1) 患者の利便性と院内環境の快適性の向上

【府中】新病院のレストランの基本コンセプトは、学ぶ（生活習慣病予防の食事と啓発）集う（高齢者や一人世帯への支援）広がる（地域交流の場所）として、2 月 1 日から営業を開始しました。

【府中北】平成 26 年 9 月から 1 階ロビーを開放し、今年度は、地域住民への院内ミニコンサートを 3 回開催しました。

【府中】毎月、院長による各病棟回診、院内巡視を実施しており、総看護師長、事務長が同行し、患者要望や院内環境を把握しています。

【府中北】各階にご意見箱を設置し、サービス向上委員会で内容を協議し、改善を図りました。

(2) 医療安全対策の徹底

【府中・府中北】毎月、院内感染対策委員会を開催し、感染症情報を院内全体で共有、また定期的に研修会を開催しました。

【府中・府中北】毎月、医療安全対策委員会を開催し、院内全体でインシデント・アクシデント報告の内容と、その対応策及び再発防止策を確認しました。また、医療安全情報、医薬品情報、医療機器等の医療安全情報を共有、定期的に研修会を開催しました。

(3) 市民への積極的な情報提供

【法人】市の健康&福祉まつりに参加し、2病院の看護師による健康相談を実施しました。

【府中】看護の日のイベントとして、病院内と市内のスーパー前で、健康相談を実施しました。地元の夏祭りへの出店や、地域住民対象の講演会へ職員を講師として派遣しました。

【府中北】医師による住民対象の健康教育講座（2回）乳児健診（6回）や、中学生の職場体験2人を受け入れました。

【法人】新病院の業務開始に合わせ、広報誌をリニューアルし、法人広報誌ささえとして、今年度は1回発行しました。

(4) 電子カルテ導入による医療連携の推進

【府中】府中市民病院の新病棟に導入する電子カルテシステムを最大限活用するため、電子カルテ導入に合わせ、広島県のHMネットへの参加環境を整備しました。住民を地域で支えるための医療連携を推進します。

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

1 組織・機構の整備

【法人】理事会を毎月定例で開催し、収益の目標達成状況を報告しました。

【府中】院長、副院長、総看護師長、事務長による経営戦略会議を、毎週定例で開催しました。また、経営戦略室に専任職員を配置し、経営機能を強化しました。

【法人】2病院の効果的・効率的な職員配置として、府中市民病院の療養病棟入院基本料Iを届けるため、府中北市民病院から看護師、介護福祉士の人事異動を行いました。

府中北市民病院の新規事業、「府中北市民病院訪問介護看護事業所ささえ」の開設準備のため、介護福祉士5人の院内部署異動を行いました。

【府中】毎月の幹部会議で、経営状況の共有化を図りました。

【府中北】毎月の定例院内会議で、経営状況や事業実績の共有化を図りました。

2 職員教育体制の充実

【法人】全職員の学会、研修会、発表会等への参加を支援しました。

区分	府中市民病院	府中北市民病院
----	--------	---------

医師	15	2
看護師	97	46
医療技術員	124	18
事務職員	36	50
合計（延人数）	272	116

【府中】看護部に、教育担当師長を専任で配置し、院内での研修・発表会を企画しています。

【府中北】看護部に、教育担当者を指名し、院内では研修の企画、院外では広島県国保診療施設地域医療学会で研究発表しました。

3 事務職員の育成

【法人】事務職員については、法人採用の病院職員へ移行中ですが、現在、市からの派遣職員は、各業務の中心的事務を担っています。今後は、法人として特に計画的な採用・育成が必要になります。

※事務職員の内訳（総務・人事・医事）の内訳

職員区分		H27.4	H28.4
府中市民病院	法人	8人	7人
	府中市	3人	3人
府中北市民病院	法人	2人	3人
	府中市	3人	2人

4 働きやすい職場環境の整備

【法人】法人スタート時の人事給与制度に変更はありません。

【府中】H26.10月に開所した院内託児所「おひさま」（定員8人）を、引き続き新病院の2階に設置しました。

第3 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置

1 経営基盤の強化

【法人】法人の経営成績は、2病院の合計で92,868千円の赤字決算となり、経常収支比率97.4%でした。

市からの繰入金450,000千円（当初：300,000千円、追加：150,000千円）は前年度比較で30,000千円の増となっている中、黒字決算の目標達成はできませんでした。

※経営成績（繰入金を除く）

	前年度	27年度
府中市民病院	▲186,038 千円	▲257,570 千円
府中北市民病院	▲340,685 千円	▲285,298 千円
法人全体	▲526,723 千円	▲542,568 千円

指標

項目	府中市病院機構		
	目標値	実績値	増減
経常収支比率（経常収益／経常費用）（％）	100.3	97.4	▲2.9
医業収益比率（医業収益／医業費用）（％）	91.7	84.6	▲7.1
給与費比率（給与費／医業収益）（％）	69.8	75.4	5.6
医業収益（百万円）	3,149	3,001	▲148
入院収益（百万円）	1,763	1,711	▲52
外来収益（百万円）	1,185	1,114	▲71

※経常収支比率は、市からの繰入金を算入後の数値です。

2 収益の確保及び費用の節減

【府中】 医事課では、査定を減らす取り組み、外来未収を減らす取り組みを強化しました。

療養病棟 50 床のうち、介護療養病床 12 床を医療療養病床に転換、入院基本料 1 を届けるための職員配置を行い、収益増を図りました。

新病院の移転に伴う備品等の調達にあたっては、来院患者が利用するエリアについては更新、その他の部署については、最小限の更新に努めました。

第 4 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置

1 病院の建て替えへの対応

【府中】 新病院は、平成 27 年 12 月末に完成し、平成 28 年 2 月 1 日から業務を開始しました。電子カルテを導入し ICT 地域連携機能を備えた病院になりました。

【府中】 新病院の機能として、地域包括ケア体制に向けて医療と介護の総合窓口と、食の情報発信のためのレストランを 1 階に設けました。

2 医療機器などの更新

【法人】本年度の投資的経費は、940,549 千円で、新病院への投資が増加し、12月補正後の市からの借入限度額 857,100 千円を超過しました。

【府中】新病院への投資は、地域における病院の役割として、医療連携を推進するための機能、府中地区の二次救急輪番制病院としての機能を優先し、業務の安全性や効率化を高めることで、地域住民からの期待に応えられる必要最小限のものとししました。

【府中北】耐用年数を経過した医療事務システムの更新に合わせ、今後の病床機能の変更に対応するため、新規にデータ提出加算に対応できる機能を備えました。

上下地域での新たなサービス事業、24 時間定期巡回随時対応型訪問介護看護事業所の開設にむけ、事業に必要なシステムを整備しました。

内訳	投資額
府中市民病院 (新病院) 建物 建物附属設備 主な購入機器	912,597 千円 MRI シールド工事・手術室内装工事 院内ネットワーク・医用テレメータアンテナ 電子カルテシステム・各部門システム MRI (1.5 テスラ) ・64 列 MDCT (放射線科) 手術設備、検査機器、厨房設備、什器など
府中北市民病院 主な購入機器	27,952 千円 医療事務システム (更新) ・データ提出加算対応 (新規) 訪問介護看護事業所ささえ ・業務運営管理システム機器 ・緊急通報システム機器

第 5 予算、収支計画及び資金計画 (平成 27 年度)

※ 財務諸表及び決算報告書を参照

1 予算

(単位：百万円)

区分	予算額	決算額	差額
収入			

営業収益	3,441	3,446	5
医業収益	3,149	3,001	▲148
運営費負担金・交付金	281	431	150
補助金等	11	14	3
営業外収益	33	35	2
運営費交付金	19	19	0
その他医業外収益	14	16	2
資本収入	622	860	238
長期借入金	622	852	230
その他資本収入	—	8	8
その他の収入	—	—	—
計	4,096	4,341	245
支出			
営業費用	3,257	3,364	107
医業費用	3,252	3,359	107
給与費	2,198	2,262	64
材料費	495	504	9
経費	559	593	34
一般管理費	5	5	0
営業外費用	31	32	1
資本支出	796	1,084	288
建設改良費	622	941	319
長期借入金返還金	174	143	▲31
その他支出	—	—	—
計	4,084	4,480	396

2 収支計画

(単位：百万円)

区分	計画額	決算額	差額
収益の部	3,480	3,488	8
営業収益	3,447	3,453	6
医業収益	3,149	3,001	▲148
運営費負担金・交付金収益	281	431	150
資産見返物品受贈額戻入等	17	21	4
営業外収益	33	35	2
運営費交付金収益	19	19	—

その他医業外収益	14	16	2
支出の部	3,470	3,581	111
営業費用	3,439	3,549	110
医業費用	3,434	3,544	110
給与費	2,198	2,262	64
材料費	495	504	9
経費	560	593	33
減価償却費	174	178	4
研究研修費	7	7	—
一般管理費	5	5	—
営業外費用	31	32	1
臨時損失	—	—	—
純利益	10	▲93	▲103
目的積立金取崩額	—	—	—
総利益	10	▲93	▲103

3 資金計画

(単位：百万円)

区分	計画額	決算額	差額
資金収入	4,265	4,521	256
業務活動による収入	3,463	3,487	24
診療業務による収入	3,149	3,008	▲141
運営費負担金、交付金による収入	300	450	150
その他業務活動による収入	14	29	15
投資活動による収入	—	1	1
その他投資活動による収入	—	1	1
財務活動による収入	622	852	230
長期借入による収入	622	852	230
その他財務活動による収入	—	—	—
前年度からの繰越金	180	181	1
資金支出	4,265	4,521	256
業務活動による支出	3,205	3,354	149
給与費支出	2,138	2,222	84
材料費支出	495	504	9
その他業務活動による支出	572	628	56
投資活動による支出	622	558	▲64

有形固定資産の取得による支出	622	558	▲64
その他投資活動による支出	—	—	—
財務活動による支出	174	130	▲44
長期借入金の返済による支出	32	12	▲20
移行前地方債償還債務の償還による支出	142	118	▲24
次期中期目標の期間への繰越金	264	479	215

第6 短期借入金の限度額

該当なし

第7 剰余金の使途

平成27年度決算では、剰余金は発生しませんでした。

監査報告書

地方独立行政法人府中市病院機構
理事長 多田敦彦 様

私ども監事は、地方独立行政法人法第13条第4項及び第34条第2項の規定に基づき、地方独立行政法人府中市病院機構の平成27年4月1日から平成28年3月31日までの第4期事業年度の業務及び会計について監査を行ないました。その結果について、以下のとおり報告いたします。

1 監査方法の概要

私ども監事は、理事会その他重要な会議に出席する外、両監事で定めた業務の分担により、地方独立行政法人府中市病院機構監事監査規定に従い、理事長等から業務運営の報告を聴取し、重要な文書を閲覧する等により業務及び財産の状況を調査し、事業報告書、財務諸表及び決算報告書につき検討を行いました。

また、理事と法人間の利益相反取引、理事の法人業務以外の金銭上の利益を目的とする業務の実施、重要な財産の取得、処分及び管理、法令違反行為並びに業務上の事故等に関して、理事等から報告を求め、その有無を調査いたしました。

2 監査の結果

- (1) 事業報告書は、法令等に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 貸借対照表及び損益計算書は、法令等に従い、法人の財政状態及び運営状況を正しく示しているものと認めます。
- (3) キャッシュ・フロー計算書は、法令等に従い、各活動区分に従って法人のキャッシュ・フローの状況を正しく示しているものと認めます。
- (4) 損失の処理に関する書類（案）は、法令等に適合し、かつ、法人財産の状況その他の事情に照らし指摘すべき事項は認められません。
- (5) 行政サービス実施コスト計算書は、法令等に従い、業務運営に係るコストの状況を発生原因ごとに正しく示しているものと認めます。
- (6) 附属明細書は、記載すべき事項を正しく示しており、指摘すべき事項は認められません。
- (7) 決算報告書は、法令等に従い、予算区分に従って決算の状況を正しく示しているものと認めます。
- (8) 理事の業務遂行に関しては、不正の行為または法令等に違反する重大な事実は認められません。

なお、理事と法人間の利益相反取引、理事の法人業務以外の金銭上の利益を目的とする業務の実施、重要な財産の取得、処分及び管理、法令違反行為並びに業務上の事故等についても理事の義務違反は認められません。

平成28年6月28日

地方独立行政法人府中市病院機構

監事 浅田 勝彦



監事 岸田 光弘

